

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова
ФГБОУ ВО Донской ГАУ



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины	Функционально-стоимостной анализ бизнес-процессов (наименование учебной дисциплины)
Направление(я) подготовки	38.03.01 - Экономика (код, полное наименование направления подготовки)
Направленность(и)	«Экономика предприятий и организаций» (полное наименование профиля ОПОП направления подготовки)
Уровень образования	высшее образование - бакалавриат (бакалавриат, магистратура)
Форма(ы) обучения	очная, заочная (очная, очно-заочная, заочная)
Факультет	Бизнеса и социальных технологий, БиСТ (полное наименование факультета, сокращённое)
Кафедра	Менеджмента и информатики, МиИ (полное, сокращённое наименование кафедры)
Составлена с учётом требований ФГОС ВО по направлению(ям) подготовки,	38.03.01 Экономика (шифр и наименование направления подготовки)
утверждённого приказом Минобрнауки России	12 ноября 2015 г. № 1327 (дата утверждения ФГОС ВО, № приказа)

Разработчики

доц. каф. МиИ
(должность, кафедра)

ay
(подпись)

Шаповаленко М.В.
(Ф.И.О.)

доц. каф. МиИ
(должность, кафедра)

ТМЧ
(подпись)

Турянская Н.И.
(Ф.И.О.)

Обсуждена и согласована:

Кафедра МиИ

(сокращённое наименование кафедры)

Заведующий кафедрой

протокол № 9 от « 21 » июня 2016 г.

Иванов П.В.
(подпись)

Иванов П.В.
(Ф.И.О.)

Заведующая библиотекой

Бедух
(подпись)

Чалая С.В.
(Ф.И.О.)

Учебно-методическая комиссия факультета

протокол № 10 от «30 » июня 2016 г.

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова
ФГБОУ ВО Донской ГАУ

«Утверждаю»
Декан факультета БиСТ
Носкова Е.А.
« 23 » августа 2016 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины	Функционально-стоимостной анализ бизнес-процессов
	(наименование учебной дисциплины)
Направление(я) подготовки	38.03.01 - Экономика
	(код, полное наименование направления подготовки)
Направленность(и)	«Экономика предприятий и организаций»
	(полное наименование профиля ОПОП направления подготовки)
Уровень образования	высшее образование - бакалавриат
	(бакалавриат, магистратура)
Форма(ы) обучения	очная, заочная
	(очная, очно-заочная, заочная)
Факультет	Бизнеса и социальных технологий, БиСТ
	(полное наименование факультета, сокращённое)
Кафедра	Менеджмента и информатики, МиИ
	(полное, сокращённое наименование кафедры)
Составлена с учётом требований ФГОС ВО по направлению(ям) подготовки,	38.03.01 Экономика
	(шифр и наименование направления подготовки)
утверждённого приказом Минобрнауки России	12 ноября 2015 г. № 1327
	(дата утверждения ФГОС ВО, № приказа)

Разработчики

доц. каф. МиИ
(должность, кафедра)

(подпись)

Шаповаленко М.В.
(Ф.И.О.)

доц. каф. МиИ
(должность, кафедра)

(подпись)

Турянская Н.И.
(Ф.И.О.)

Обсуждена и согласована:

Кафедра МиИ
(сокращённое наименование кафедры)

протокол № 9 от « 21 » июня 2016 г.

Заведующий кафедрой

(подпись)

Иванов П.В.
(Ф.И.О.)

Заведующая библиотекой

(подпись)

Чалая С.В.
(Ф.И.О.)

Учебно-методическая комиссия факультета

протокол № 10 от «30 » июня 2016 г.

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Планируемые результаты обучения по дисциплине направлены на формирование следующих компетенций образовательной программы направления подготовки 38.03.01 Экономика направленность Экономика предприятий и организаций:

- способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности (ОПК-1);
- способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений (ПК-5);
- способность использовать для решения аналитических и исследовательских задач современные технические средства и информационные технологии (ПК-8);
- способность организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта (ПК-9).

Соотношение планируемых результатов обучения по дисциплине с планируемыми результатами освоения образовательной программы:

Планируемые результаты обучения (этапы формирования компетенций)	Компетенции
Знать:	
- о истории функционально-стоимостного анализа (ФСА), сущности, функциях, принципах и методах ФСА, - задачи ФСА бизнес-процессов и методы их решения с учётом требований информационной и библиографической культуры, информационной безопасности с применением современных информационно-коммуникационных технологий	ОПК-1,
- основные источники финансовой, бухгалтерской и иной информации, применяемой при проведении ФСА бизнес-процессов предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д.	ПК-5
- современные технические средства и информационные технологии, используемые при проведении ФСА	ПК-8
- основные методы организации деятельности малой группы, созданной для реализации экономического проекта по совершенствованию бизнес-процессов с использованием ФСА	ПК-9
Уметь:	
- формулировать и решать задачи проектирования функциональных моделей; - решать задачи по управлению затратами;	ОПК-1,
- анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций; - использовать полученные сведения при проведении ФСА бизнес-процессов и принимать управленческие решения на основе полученных результатов	ПК-5
- использовать для решения задач ФСА современные технические средства и информационные технологии	ПК-8
- организовать деятельность малой группы при проведении ФСА бизнес-процесса	ПК-9
Навык:	
- построения моделей функционально-стоимостного анализа; - анализа бизнес-процессов и разработки управленческих решений по их совершенствованию;	ОПК-1,
- сбора и анализа необходимой для расчетов информации;	ПК-5
- применения современных технических средств и информационных технологий при проведении ФСА бизнес-процессов	ПК-8
- командной работы, личностного, профессионального развития и делового общения	ПК-9
Опыт деятельности:	

Планируемые результаты обучения (этапы формирования компетенций)	Компетенции
- использования теоретических знаний и практических навыков, полученных при изучении дисциплины «Функционально-стоимостной анализ бизнес-процессов», для решения профессиональных задач; - применение функционально-стоимостного анализа для анализа и совершенствования бизнес-процессов	ОПК-1,
- анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использования полученных сведений для описания, анализа эффективности бизнес-процессов и принятия управленческих решений по их совершенствованию	ПК-5
- использования для решения аналитических и исследовательских задач ФСА современных технических средств и информационных технологий	ПК-8
- работы в составе малой группы при проведении ФСА бизнес-процессов	ПК-9

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина относится к вариативной части блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана.

Предшествующие и последующие дисциплины (компоненты образовательной программы) формирующие указанные компетенции.

Код компетенции	Предшествующие дисциплины (компоненты ОП), формирующие данную компетенцию	Последующие и параллельно изучаемые дисциплины (компоненты ОП), формирующие данную компетенцию
ОПК-1	Методы оптимальных решений, Эконометрика, Управление базами данных, Информационные технологии в экономике, Бухгалтерский и управленческий учет, Экономико-математические методы, Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности, Производственная технологическая практика	Преддипломная практика, Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ПК-5	Деньги, кредит, банки, Экономика предприятия, Управление качеством на предприятии, Логистика, Стратегический менеджмент на предприятии, Маркетинг, Налогообложение организаций, Аудит, Теория организации, Организационное поведение, Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности, Производственная технологическая практика	Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия, Планирование на предприятии, Бухгалтерский и управленческий учёт, Экономика предприятий АПК, Управление человеческими ресурсами в организации, Финансовый менеджмент, Управление корпоративными финансами, Экономика предприятий ЖКХ, Экономика предприятий водного хозяйства, Преддипломная практика, Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ПК-8	Методы оптимальных решений, Эконометрика, Управление базами данных, Информационные технологии в экономике, Моделирование производственных процессов, Учебная практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности,	Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия, Бухгалтерский и управленческий учёт, Оценка и управление стоимостью предприятия, Экономика строительных организаций, Сметное дело, Преддипломная практика, Защита выпускной квалификационной работы, включая под-

Код компетенции	Предшествующие дисциплины (компоненты ОП), формирующие данную компетенцию	Последующие и параллельно изучаемые дисциплины (компоненты ОП), формирующие данную компетенцию
	Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности, Производственная технологическая практика, Производственная практика - научно-исследовательская работа	готовку к защите и процедуру защиты
ПК-9	Психология, Деловые коммуникации, Менеджмент организации, Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности, Производственная технологическая практика	Управление проектами, Управление человеческими ресурсами в организации, Преддипломная практика, Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ

Вид учебной работы	Трудоемкость в часах				
	Очная форма			Заочная форма	
	семестр			курс	
	7		Итого	4	Итого
Аудиторная (контактная) работа (всего) в том числе:	28		28	10	10
Лекции	14		14	4	4
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические занятия (ПЗ)	14		14	6	6
Семинары (С)					
Самостоятельная работа (всего) в том числе:	80		80	94	94
Курсовой проект (работа)					
Расчётно-графическая работа					
Реферат					
Контрольная работа				20	20
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	54		54	74	74
Подготовка к зачету	26		26	4	4
Подготовка и сдача экзамена					
Общая трудоёмкость	часов	108	108	108	108
	ЗЕТ	3	3	3	3
Формы контроля по дисциплине:					
- экзамен, зачёт	зачет		зачет	зачет	зачет
- курсовой проект (КП), курсовая работа (КР), расчётно - графическая (РГР), реферат (Реф), контрольная работа (Контр.), шт.	-		-	1 контр.	1 контр.

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Очная форма обучения

4.1.1 Разделы (темы) дисциплины и виды занятий

№ п / п	Наименование раздела (темы) дисциплины	семестр	Виды учебной работы и трудоёмкость (в часах)						Итого	
			аудиторные			СРС				Итоговый кон- троль
			Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия (семинары)	Курсовой П / Р, РГР, реферат	Другие виды СРС			
1	Основные положения функционально-стоимостного анализа (ФСА)	7	4	-	4	-	18	-	26	
2	Стоимостной подход в ФСА	7	2	-	2	-	18	-	22	
3	Особенности проведения функционально-стоимостного анализа бизнес-процессов, принятие управленческих решений по его результатам	7	4	-	4	-	18	-	26	
4	Разработка и реализация экономических проектов по результатам ФСА, оценка их эффективности	7	4	-	4	-	18	-	26	
Подготовка к итоговому контролю		7	-	-	-	-	8	-	8	
		-	-	-	-	-	-	-	-	
ВСЕГО:		7	14	-	14	-	80	-	108	

4.1.2 Содержание разделов дисциплины (по лекциям)*

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Темы и содержание лекций	Трудоемкость (час.)	Форма контроля (ПК)
1	7	Тема 1. Основные теоретические положения функционально-стоимостного анализа. Функционально-стоимостной анализ (ФСА) как один из видов экономического анализа, его особенности. История развития ФСА. Цели и задачи ФСА. Субъекты и объекты ФСА. Формы ФСА. Основные методы, принципы, подходы и приемы, используемые при проведении ФСА. Схема процесса ФСА.	2	ПК1
1	7	Тема 2. Функциональное моделирование. Сущность функционального подхода, его основные понятия: функция, носитель функции. Правила формулирования функций. Классификация функций. Ранжирование функций. Построение диаграмм функций. Методика FAST. Функциональные модели. Функционально-структурные модели и их анализ. Принцип Эйзенхауэра. Оценка значимости функций. Анализ конкретных ситуаций в деятельности предприятий на основе функционального подхода (<i>Case-study</i>)	2	ПК1
2	7	Тема 3. Стоимостной анализ. Основные понятия: стоимостной анализ, стоимость, ценность, функционально необходимые затраты, излишние затраты. Цели, принципы и объекты стоимостного анализа. Исходная информация для проведения стоимостного анализа, информационное обеспечение ФСА. Счета бухгалтерского учета, как источник информации о затратах. Оценка стоимости функций. Построение и анализ функ-	2	ПК1

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Темы и содержание лекций	Трудоемкость (час.)	Форма контроля (ПК)
		ционально-стоимостных диаграмм для конкретных ситуаций в деятельности предприятий (<i>Case-study</i>).		
3	7	Тема 4. Особенности проведения функционально-стоимостного анализа бизнес-процессов. Бизнес-процессы как объекты проведения функционально-стоимостного анализа. Классификация бизнес-процессов с целью их ФСА. Качественная и стоимостная оценка бизнес-процессов. Калькуляция затрат на осуществление бизнес-процессов. Моделирование бизнес-процессов. Программные средства, используемые при моделировании и ФСА бизнес-процессов. Имитационное моделирование бизнес-процессов. <i>Тестирование</i>	2	ПК2
3	7	Тема 5. Принятие управленческих решений по результатам ФСА бизнес-процессов. Методы и приёмы принятия управленческих решений, используемые на творческом этапе проведения ФСА. Составление перечня функций при принятии управленческих решений.	2	ПК2
4	7	Тема 6. Разработка и реализация экономических проектов по результатам ФСА. Проекты реинжиниринга бизнес-процессов. Определение содержания и обоснование экономической эффективности экономических проектов, разрабатываемых по результатам функционально-стоимостного анализа.	2	ПК2
4	7	Тема 7. Организационные аспекты осуществления функционально-стоимостного анализа на предприятии. Организационное обеспечение ФСА. Подразделения, задействованные в проведении ФСА, их задачи и функции. Организация деятельности аналитических рабочих групп (АРГ). Планирование работ по ФСА. Выполнение ФСА аналитическими группами. Компетенции, необходимые профессиональным стоимостным аналитикам. ФСА бизнес-процессов как форма делового консалтинга. <i>Тестирование</i>	2	ПК2

4.1.3 Практические занятия (семинары)

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Форма контроля (ТК)
1	7	История ФСА и современные тенденции его развития. <i>Групповая дискуссия.</i>	2	ТК1
1	7	Построение и анализ функциональных и функционально-структурных моделей для конкретных ситуаций (<i>Case-study</i>).	2	ТК1
2	7	Построение и анализ функционально-стоимостных диаграмм для конкретных ситуаций (<i>Case-study</i>)	2	ТК1
3	7	Проведение ФСА бизнес-процессов. <i>Решение ситуационных задач.</i>	2	ТК2
4	7	Принятие управленческих решений в деятельности предприятий агропромышленного комплекса и строительства на основе результатов ФСА бизнес-процессов	2	ТК2
4	7	Планирование содержания экономического проекта на основе результатов ФСА бизнес-процессов и расчёт показателей его эффективности	2	ТК3

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Формы контроля (ТК)
4	7	ФСА процессов деятельности функциональных служб предприятия (планово-экономического отдела, службы управления человеческими ресурсами, службы маркетинга и т.д.)	2	ТКЗ

4.1.4 Лабораторные занятия

Не предусмотрено

4.1.5 Самостоятельная работа

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Виды и содержание самостоятельной работы студентов	Трудоем- кость (час.)	Контроль выполнения работы (ПК, ТК, ИК)
1	7	Изучение теоретического материала, подготовка к занятиям	2	ПК1
		Работа с электронной библиотекой (подготовка к дискуссии, написание докладов)	3	ТК1
		Решение задач	8	ТК1
		Подготовка к электронному тестированию	5	ПК1
		Итого по разделу 1	18	ПК1, ТК1
2	7	Изучение теоретического материала, подготовка к занятиям	2	ПК1
		Работа с электронной библиотекой (подготовка к практическим занятиям)	3	ТК1
		Решение задач	8	ТК1
		Подготовка к электронному тестированию	5	ПК1
		Итого по разделу 2	18	ПК1, ТК1
3	7	Изучение теоретического материала, подготовка к занятиям	2	ПК2
		Работа с электронной библиотекой (подготовка к практическим занятиям)	3	ТК2
		Решение задач	8	ТК2
		Подготовка к электронному тестированию	5	ПК2
		Итого по разделу 3	18	ПК2, ТК2
4	7	Изучение теоретического материала, подготовка к занятиям	2	ПК2
		Работа с электронной библиотекой (подготовка к практическим занятиям)	3	ТК3
		Решение задач	8	ТК3
		Подготовка к электронному тестированию	5	ПК2
		Итого по разделу 4	18	ПК2, ТК3
Подготовка к итоговому контролю (зачет)			8	ИК
Всего часов самостоятельной работы студентов (СРС)			80	ПК1, ПК2, ТК1, ТК2, ТК3, ИК

4.2 Заочная форма обучения

4.2.1 Разделы (темы) дисциплины и виды занятий

№ п / п	Наименование раздела (темы) дисциплины	курс	Виды учебной работы и трудоёмкость (в часах)						Итого
			аудиторные			СРС			
			Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия (семинары)	Курсовой П / Р, РГР, реферат	Другие виды СРС	Итоговый кон- троль	
1	Основные положения функционально-стоимостного анализа (ФСА)	4	1	-	1		22	-	24
2	Стоимостной подход в ФСА	4	1		1		24	-	26
3	Особенности проведения функционально-стоимостного анализа бизнес-процессов, принятие управленческих решений по его результатам	4	1		2		28	-	31
4	Разработка и реализация экономических проектов по результатам ФСА, оценка их эффективности	4	1		2		20	-	23
Подготовка к итоговому контролю		4	-	-	-	-	-	4	4
зачёт		-	-	-	-	-	-	-	-
экзамен		-	-	-	-	-	-	-	-
ВСЕГО:		4	4		6		94	4	108

4.2.2 Содержание разделов дисциплины (по лекциям)*

№ раздела дисциплины из табл. 4.2.1	курс	Темы и содержание лекций	Трудоем- кость (час.)
1,2	4	Тема 1. Основные теоретические положения функционально-стоимостного анализа. Функционально-стоимостной анализ (ФСА) как один из видов экономического анализа, его особенности. Цели и задачи ФСА. Субъекты и объекты ФСА. Формы ФСА. Основные методы, принципы, подходы и приемы, используемые при проведении ФСА. Схема процесса ФСА. Сущность функционального подхода. Правила формулирования функций. Классификация функций. Ранжирование функций. Построение диаграмм функций. Методика FAST. Функциональные модели. Функционально-структурные модели и их анализ. Принцип Эйзенхауэра. Оценка значимости функций. Анализ конкретных ситуаций в деятельности предприятий на основе функционального подхода (<i>Case-study</i>). Цели, принципы и объекты стоимостного анализа. Оценка стоимости функций. Построение и анализ функционально-стоимостных диаграмм для конкретных ситуаций в деятельности предприятий (<i>Case-study</i>).	2
3,4	4	Тема 2. Применение ФСА в решении управленческих и экономических задач по совершенствованию бизнес-процессов предприятия. Бизнес-процессы как объекты проведения функционально-стоимостного анализа. Классификация бизнес-процессов с целью их ФСА. Качественная и стоимостная оценка бизнес-процессов. Калькуляция затрат на осуществление бизнес-процессов. Моделирование бизнес-процессов. Программные средства, используемые при моделировании и ФСА бизнес-процессов. Имитационное моделирование бизнес-процессов. Методы и приёмы принятия управленческих решений, используемые на творческом этапе проведения ФСА. Разработка и реализация экономических проектов по результатам ФСА, оценка их эффективности. Организационные аспекты осуществления функционально-стоимостного анализа на предприятии. Организация	2

№ раздела дисциплины из табл. 4.2.1	курс	Темы и содержание лекций	Трудоемкость (час.)
		деятельности аналитических рабочих групп (АРГ).	

4.2.3 Практические занятия (семинары)

№ раздела дисциплины из табл. 4.2.1	курс	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)
1,2	4	Построение и анализ функциональных и функционально-структурных моделей, функционально-стоимостных диаграмм для конкретных ситуаций (<i>Case-study</i>).	2
3	4	Проведение ФСА бизнес-процессов предприятий АПК и строительства, принятие управленческих решений на основе его результатов (<i>Case-study</i>).	2
4	4	Планирование содержания экономического проекта на основе результатов ФСА бизнес-процессов и расчёт показателей его эффективности (<i>Case-study</i>).	2

4.2.4 Лабораторные занятия

Не предусмотрено.

4.2.5 Самостоятельная работа

№ раздела дисциплины из табл. 4.2.1	курс	Виды и содержание самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (час.)
1	4	1. Работа с электронной библиотекой, самостоятельное изучение тем и вопросов: История развития ФСА в России и за рубежом. Основные источники информации, используемые при проведении ФСА на предприятии отрасли (в сельском хозяйстве или строительстве).Преимущества и недостатки ФСА	17
		2. Выполнение первого задания контрольной работы	5
		Итого по разделу 1	22
2	4	1. Работа с электронной библиотекой, самостоятельное изучение тем и вопросов: Классификация затрат в ФСА. Счета бухгалтерского учёта, как источник информации о затратах. Индексация анализируемых затрат. Маржинальный подход при анализе затрат Стоимость материалов и система учёта материальных запасов. Методы учёта затрат. Анализ полезностного потенциала объекта	18
		2. Подготовка к практическому занятию	1
		3. Выполнение второго задания контрольной работы	5
		Итого по разделу 2	24
3	4	1. Работа с электронной библиотекой, самостоятельное изучение тем и вопросов: Управленческие решения по ассортименту продукции. Стоимостный анализ совокупного парка оборудования и принятие управленческих решений по его совершенствованию Стоимостный анализ цехового парка оборудования и принятие управленческих решений по его совершенствованию	17
		2. Подготовка к практическому занятию	1
		3. Выполнение третьего задания контрольной работы	10
		Итого по разделу 3	28
4	4	1. Работа с электронной библиотекой, самостоятельное изучение тем и вопросов:	19

№ раздела дисциплины из табл. 4.2.1	курс	Виды и содержание самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (час.)
		Подразделения, задействованные в проведении ФСА, их задачи и функции. Компетенции, необходимые профессиональным стоимостным аналитикам. Методы укрупненного расчёта затрат для обоснования проектных решений в стоимостном инжиниринге Поиск новых решений в стоимостном инжиниринге	
		2. Подготовка к практическому занятию	1
		Итого по разделу 4	20
		Всего часов самостоятельной работы студентов (СРС)	94
		Подготовка к итоговому контролю (зачёт)	4

4.3 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Перечень компетенций	Виды занятий				
	лекции	лабораторные работы	практические (семинарские) занятия	КП, РГР, КР, Реф., Контр. работа	СРС
ОПК-1	+	-	+	+	+
ПК-5	+	-	+	+	+
ПК-8	+	-	+	+	+
ПК-9	+	-	+	+	+

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ИНТЕРАКТИВНОГО ОБУЧЕНИЯ

Методы, формы	Лекции (час)	Практические/семинарские занятия (час)	Лабораторные работы (час)	Всего
Анализ конкретных ситуаций (Case-study)	2/2	4/1	-	6/3
Решение ситуационных задач	-	2/1	-	2/1
Дискуссия	-	2/0	-	2
Тестирование	4/0	-	-	4/0
Итого интерактивных занятий	6/2	8/2	-	14/4

Примечание: в числителе указаны часы интерактивного обучения очной формы обучения, в знаменателе – заочной формы обучения.

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Ерина, Н.М. Функционально-стоимостной анализ [Электронный ресурс] : курс лекций [для студ. оч. и заоч. форм обуч. по направл. "Экономика", "Педагогическое образование", "Профессиональное обучение"] / Н. М. Ерина ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД; PDF; 0,91 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачета:

1. Сущность ФСА и его отличие от традиционных методов анализа эффективности производства.

Преимущества и недостатки ФСА.

2. История развития ФСА.
3. Основные этапы развития ФСА в России.
4. Цели и основные задачи ФСА.
5. Объекты и субъекты ФСА.
6. Основные источники информации для проведения ФСА. Информационное обеспечение ФСА.
7. Формы ФСА.
8. Этапы проведения ФСА.
9. Принципы ФСА
10. Основные подходы ФСА.
11. Комплексный подход в ФСА.
12. Системный подход в ФСА.
13. Функциональный подход, его основные методологические положения.
14. Классификация функций объекта в ФСА.
15. Правила формулирования (логического описания) функций в ФСА.
16. Функциональное моделирование, его основные этапы и методы.
17. Сущность методики FAST.
18. Принцип Эйзенхауэра и его использование в ФСА.
19. Методика построения и анализа совмещённой функционально-структурной модели объекта в табличной форме
20. Методика построения и анализа функционально-структурной модели объекта в графической форме
21. Оценка значимости функций. Методы оценивания значимости функций.
22. Стоимостной подход, его основные положения
23. Оценка стоимости функций.
24. Классификация затрат в ФСА.
25. Способы распределения затрат по функциям в ФСА.
26. Метод ABC, его использование для оптимизации затрат.
27. Методика построения и анализа функционально-стоимостных диаграмм.
28. Анализ полезностного потенциала объекта.
29. Оценка степени использования полезностного потенциала
30. Основные методы, используемые на творческом этапе ФСА.
31. Современные инструментальные комплексы для проведения ФСА.
32. Особенности проведения ФСА бизнес-процессов.
33. Классификация бизнес-процессов для целей ФСА.
34. Методики построения графов диаграмм бизнес-процессов, используемые в ФСА.
35. Качественная и стоимостная оценка бизнес-процессов в ФСА.
36. Калькуляция затрат на осуществление бизнес-процесса.
37. Программные средства, используемые при моделировании и ФСА бизнес-процессов.
38. Использование ФСА для решения управленческих задач.
39. Упрощённая схема проведения ФСА для управления малым бизнесом.
40. Методика проведения ФСА предприятия.
41. Оценка экономической эффективности при проведении ФСА.
42. Содержание экономических проектов, разрабатываемых по результатам ФСА.
43. Оценка эффективности экономических проектов, разрабатываемых по результатам ФСА.
44. Стоимостной инжиниринг как разновидность ФСА.
45. Организационное обеспечение ФСА.
46. Подразделения, задействованные в ФСА, их задачи и функции.
47. Организация деятельности аналитических рабочих групп (АГР), осуществляющих ФСА бизнес-процессов.
48. Планирование работ по ФСА на предприятии
49. Выполнение ФСА на предприятии.
50. ФСА бизнес-процессов как форма делового консалтинга

Варианты практических заданий для проведения зачета

1. Построение иерархической функциональной модели объекта.
2. Построение диаграммы функций по методике FAST.
3. Построение и анализ графической совмещённой функционально-структурной модели
4. Анализ функционально-структурной модели объекта, представленной в матричной форме.
5. Построение и анализ функционально-стоимостной диаграммы.
6. Расчёт коэффициента затрат на функцию
7. Ранжирование функций

По дисциплине формами **текущего контроля** являются:

ТК1: подготовка докладов по теме практического занятия «История ФСА и современные тенденции его развития» (max 2 б.) и контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (задач) по темам: «Построение и анализ функциональных и функционально-структурных моделей» и «Построение и анализ функционально-стоимостных диаграмм» (max 8 б.). По ТК2 в целом максимальный балл 10 б.

ТК2: контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (решение задач) по темам «Проведение ФСА бизнес-процессов» и «Принятие управленческих решений в деятельности предприятий агропромышленного комплекса и строительства на основе результатов функционально-стоимостного анализа их бизнес-процессов» (max 10б.). По ТК2 в целом максимальный балл 10 б.

ТК3: контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (решение задач) по темам «Планирование содержания экономического проекта на основе результатов функционально-стоимостного анализа бизнес-процессов и расчёт показателей его эффективности» и «ФСА процессов деятельности функциональных служб предприятия» (max 10 б). По ТК3 в целом максимальный балл 10 б.

В течение семестра проводятся 2 **промежуточных контроля** (ПК1, ПК2) в форме электронного или письменного тестирования по пройденному теоретическому материалу лекций. По каждому из промежуточных контролей максимальный балл 20 баллов.

Итоговый контроль (ИК) – зачёт (max 25 б.).

Контрольная работа студентов заочной формы обучения

Работа состоит из трёх заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется **двумя последними цифрами зачетной книжки**. Два первых задания носят теоретико-методологический характер и предполагают изложение самостоятельно собранных студентом материалов в реферативно-аналитической форме с констатацией авторской позиции по предложенной теме. В третьем задании требуется выполнить функционально-стоимостной анализ бизнес-процесса и разработать управленческие решения по его совершенствованию с учётом полученных результатов.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приводится в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Гукова, А.В. Управление предприятием: Финансовые и инвестиционные решения [Текст]: курс лекций для бакалавров: учебное пособие по спец. «Финансовый кредит» Мировая экономика / А.В. Гукова, Аникина, Р.С. Беков. – М.: Финансы и статистика: ИНФРА-М, 2012.- 184 с. (18 экз)
2. Фатхутдинов, Р.А. Управленческие решения [Текст]: учебник для вузов по спец. и направл. «Менеджмент»/Р.А. Фатхутдинов. -6-е изд., перераб. и доп. – М.;ИНФРА-М, 2013.-343 с.(25 экз.)
3. Ерина, Н.М. Функционально-стоимостной анализ [Электронный ресурс] : курс лекций [для студ. оч. и заоч. форм обуч. по направл. "Экономика", "Педагогическое образование", "Профессиональное обучение"] / Н. М. Ерина ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД; PDF; 0,91 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.
4. Николаева, Н. Г. Функционально-стоимостный анализ в управлении качеством продукции и про-

цессов жизненного цикла : учеб. пособие / Н. Г. Николаева, Е. В. Приймак. - Казань : Изд-во КНИТУ, 2013. - 204 с. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=259100> – 14.06.2016.

8.2.Дополнительная литература

1. Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс] : учебник / В. Э. Керимов. - 10-е изд., перераб. - Электрон. дан. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 400 с. - (Учебные издания для бакалавров). - Гриф УМО. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=389536>. - ISBN 978-5-394-02539-6. – 14.06.2016.
2. Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации) : учеб. пособие / Н. Г. Низовкина. - Новосибирск : НГТУ, 2011. - 183 с. - Гриф УМО. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=228769>. - ISBN 978-5-7782-1793-5. – 21.08.2016.
3. Фомичев, А. Н. Исследование систем управления [Электронный ресурс] : учебник / А. Н. Фомичев. - 2-е изд. - Электрон. дан. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. - 348 с. - (Учебные издания для бакалавров). - Гриф Мин. обр. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=385768>. - ISBN 978-5-394-02324-8. – 14.06.2016.

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Наименование ресурса	Режим доступа
Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации	http://mcx.ru
Официальный сайт НИМИ ФГБОУ ВО Донской ГАУ с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su
Официальный сайт Правительства России	http://government.ru
Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека	http://www.rospotrebnadzor.ru/
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2.Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
MicrosoftOV. (ПравоиспользованияпрограммыдляЭВМ Desktop Education ALNG LicSAPk OLV E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор № 53827/РНД1743 от 22.12.2015 г. ЗАО «СофтЛайн Трейд» (с 22.12.2015 г. по 22.12.2016 г.). Сублицензионный договор № 13264/РНД5195 от 22.12.2015 г. ЗАО «СофтЛайн Трейд» (с 22.12.2015 г. по 22.12.2016 г.).
DrWeb. Dr.Web. Desktop Security Suite Комплексная защита	Сублицензионный договор № 14140/РНД5195 от 09.03.2016 г. АО «Софт Лайн Трейд» (с 09.03.2016 г. по 09.03.2017 г.).
ЭБС «Университетская библиотека онлайн»	Договор № 216-12/15 об оказании информационных услуг от 19.01.2016.г. с ООО «НексМедиа»
ЭБС «Лань»	Договор №5 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 20.02.2016 г. с ООО

	«Издательство Лань»; Договор № 575 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 14.06.2016 г. с ООО «Издательство Лань»
Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Adobe Reader, Adobe FlashPlayer и др.)	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULARu_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно).
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет версия) Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 23 от 19.01.2016 г. ЗАО «АнтиПлагиат» (с 19.01.2016 г. по 19.01.2017 г.).

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 315), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (экран, проектор, компьютер) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в ауд. 315, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Для самостоятельной работы используется специальное помещение: ауд. П18, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования (ауд.359).

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

10. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ

Содержание дисциплины и условия организации обучения для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов корректируются при наличии таких обучающихся в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида, а так же методическими рекомендациями по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования (утв. Минобрнауки России 08.04.2014 №АК-44-05 вн), Положением о методике сценки степени возможности включения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в общий образовательный процесс (НИМИ, 2015); Положением об обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в Новочеркасском инженерно-мелиоративном институте (НИМИ, 2016).

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2017 – 2018 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Иванов, П.В. Функционально-стоимостной анализ [Электронный ресурс] : учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. форм обуч. по напрavl. "Экономика", "Менеджмент"] / П. В. Иванов ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 1,05 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачета:

1. Сущность функционально-стоимостного анализа (ФСА) как одного из видов экономического анализа.
2. Основные этапы в истории ФСА.
3. Перспективы развития ФСА.
4. Цели и основные задачи ФСА.
5. Объекты и субъекты ФСА.
6. Основные источники информации для проведения ФСА. Информационное обеспечение ФСА.
7. Формы ФСА.
8. Этапы проведения ФСА.
9. Принципы ФСА
10. Основные подходы ФСА.
11. Комплексный подход в ФСА.
12. Системный подход в ФСА.
13. Функциональный подход, его основные методологические положения.
14. Классификация функций объекта в ФСА.
15. Правила формулирования (логического описания) функций в ФСА.
16. Функциональное моделирование, его основные этапы и методы.
17. Сущность методики FAST.
18. Принцип Эйзенхауэра и его использование в ФСА.
19. Методика построения и анализа совмещённой функционально-структурной модели объекта в табличной форме
20. Методика построения и анализа функционально-структурной модели объекта в графической форме
21. Оценка значимости функций. Методы оценивания значимости функций.
22. Стоимостной подход, его основные положения
23. Оценка стоимости функций.
24. Классификация затрат в ФСА.
25. Способы распределения затрат по функциям в ФСА.
26. Метод ABC, его использование для оптимизации затрат.
27. Методика построения и анализа функционально-стоимостных диаграмм.
28. Анализ полезностного потенциала объекта.
29. Оценка степени использования полезностного потенциала
30. Основные методы, используемые на творческом этапе ФСА.
31. Современные инструментальные комплексы для проведения ФСА.
32. Особенности проведения ФСА бизнес-процессов.
33. Классификация бизнес-процессов для целей ФСА.
34. Методики построения графов диаграмм бизнес-процессов, используемые в ФСА.

35. Качественная и стоимостная оценка бизнес-процессов в ФСА.
36. Калькуляция затрат на осуществление бизнес-процесса.
37. Программные средства, используемые при моделировании и ФСА бизнес-процессов.
38. Использование ФСА для решения управленческих задач.
39. Упрощённая схема проведения ФСА для управления малым бизнесом.
40. Методика проведения ФСА предприятия.
41. Оценка экономической эффективности при проведении ФСА.
42. Содержание экономических проектов, разрабатываемых по результатам ФСА.
43. Оценка эффективности экономических проектов, разрабатываемых по результатам ФСА.
44. Стоимостной инжиниринг как разновидность ФСА.
45. Организационное обеспечение ФСА.
46. Подразделения, задействованные в ФСА, их задачи и функции.
47. Организация деятельности аналитических рабочих групп (АГР), осуществляющих ФСА бизнес-процессов.
48. Планирование работ по ФСА на предприятии
49. Выполнение ФСА на предприятии.
50. ФСА бизнес-процессов как форма делового консалтинга

Варианты практических заданий для проведения зачета

1. Построение иерархической функциональной модели объекта.
2. Построение диаграммы функций по методике FAST.
3. Построение и анализ графической совмещённой функционально-структурной модели
4. Анализ функционально-структурной модели объекта, представленной в матричной форме.
5. Построение и анализ функционально-стоимостной диаграммы.
6. Расчёт коэффициента затрат на функцию
7. Ранжирование функций

По дисциплине формами **текущего контроля** являются:

ТК1: подготовка докладов по теме практического занятия «История ФСА и современные тенденции его развития» (max 2 б.) и контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (задач) по темам: «Построение и анализ функциональных и функционально-структурных моделей» и «Построение и анализ функционально-стоимостных диаграмм» (max 8 б.). По ТК2 в целом максимальный балл 10 б.

ТК2: контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (решение задач) по темам «Проведение ФСА бизнес-процессов» и «Принятие управленческих решений в деятельности предприятий агропромышленного комплекса и строительства на основе результатов функционально-стоимостного анализа их бизнес-процессов» (max 10б.). По ТК2 в целом максимальный балл 10 б.

ТК3: контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (решение задач) по темам «Планирование содержания экономического проекта на основе результатов функционально-стоимостного анализа бизнес-процессов и расчёт показателей его эффективности» и «ФСА процессов деятельности функциональных служб предприятия» (max 10 б). По ТК3 в целом максимальный балл 10 б.

В течение семестра проводятся 2 **промежуточных контроля** (ПК1, ПК2) в форме электронного или письменного тестирования по пройденному теоретическому материалу лекций. По каждому из промежуточных контролей максимальный балл 20 баллов.

Итоговый контроль (ИК) – зачёт (max 25 б).

Контрольная работа студентов заочной формы обучения

Работа состоит из трёх заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется **двумя последними цифрами зачетной книжки**. Два первых задания носят теоретико-методологический характер и предполагают изложение самостоятельно собранных студентом материалов в реферативно-аналитической форме с констатацией авторской позиции по предложенной теме. В третьем задании требуется выполнить функционально-стоимостной анализ бизнес-процесса и разработать управленческие решения по его совершенствованию с учётом полученных результатов.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приводится в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Гукова, А.В. Управление предприятием: Финансовые и инвестиционные решения [Текст]: курс лекций для бакалавров: учебное пособие по спец. «Финансовый кредит» Мировая экономика /А.В. Гукова, Аникина, Р.С. Беков. – М.: Финансы и статистика: ИНФРА-М, 2012.- 184 с. (18 экз)
2. Ерина, Н.М. Функционально-стоимостной анализ [Электронный ресурс] : курс лекций [для студ. оч. и заоч. форм обуч. по направл. "Экономика", "Педагогическое образование", "Профессиональное обучение"] / Н. М. Ерина ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД; PDF; 0,91 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.
3. Иванов, П.В. Функционально-стоимостной анализ [Электронный ресурс] : учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. форм обуч. по направл. "Экономика", "Менеджмент"] / П. В. Иванов ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 1,05 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.
4. Николаева, Н. Г. Функционально-стоимостный анализ в управлении качеством продукции и процессов жизненного цикла : учеб. пособие / Н. Г. Николаева, Е. В. Приймак. - Казань : Изд-во КНИТУ, 2013. - 204 с. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=259100> – 21.08.2017.
5. Фатхутдинов, Р.А. Управленческие решения [Текст]: учебник для вузов по спец. и направл. «Менеджмент»/Р.А. Фатхутдинов. -6-е изд., перераб. И доп. – М.;ИНФРА-М, 2013.-343 с.(25 экз.)

8.2.Дополнительная литература

1. Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс] : учебник / В. Э. Керимов. - 10-е изд., перераб. - Электрон. дан. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 400 с. - (Учебные издания для бакалавров). - Гриф УМО. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=389536>. - ISBN 978-5-394-02539-6. – 21.08.2017.
2. Фомичев, А. Н. Исследование систем управления [Электронный ресурс] : учебник / А. Н. Фомичев. - 2-е изд. - Электрон. дан. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. - 348 с. - (Учебные издания для бакалавров). - Гриф Мин. обр. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=385768>. - ISBN 978-5-394-02324-8. – 21.08.2017.

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Наименование ресурса	Режим доступа
Официальный сайт НИМИ ФГБОУ ВО Донской ГАУ с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su
Портал открытых данных Российской Федерации	https://data.gov.ru
Сайт МНИАП (Института анализа инвестиционной политики)	http://мниап.пф
Российский журнал менеджмента	http://www.rjm.ru
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
Microsoft OV. (Правоиспользования программы для ЭВМ Desktop Education ALNG LicSAPk OLV E 1Y Academic Edition Enterprise (MS Windows XP.7.8. 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор №Tr000131808 от 19.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 19.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131826 от 20.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131837 от 21.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131849 от 23.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 23.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131856 от 26.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 26.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) 18 Сублицензионный договор №Tr000131864 от 27.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 27.12.2016 г. по 29.12.2017 г.)
ЭБС «Университетская библиотека онлайн»	Договор № 216-12/15 об оказании информационных услуг от 19.01.2016 г. с ООО «НексМедиа»; Договор № 008-01/2017 об оказании информационных услуг от 19.01.2017 г. с ООО «НексМедиа»
ЭБС «Лань»	Договор №5 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 20.02.2016 г. с ООО «Издательство Лань»; договор №1 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 17.02.2017 г. с ООО «Издательство Лань»; Договор № 557 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 19.05.2017 г. с ООО «Издательство Лань»
Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Adobe Reader, Adobe FlashPlayer и др.)	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULARU_RU-20150407_1357 Adobe Systems Incorporated (бессрочно).
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет версия) Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 41 от 20.01.2017 г. ЗАО «АнтиПлагиат» (с 19.02.2017 г. по 18.02.2018 г.).

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 315), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (экран, проектор, компьютер) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в ауд. 315, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

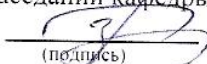
Для самостоятельной работы используется специальное помещение: ауд. П18, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования (ауд.359).

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры « 28 » августа 2017 г.

Заведующий кафедрой МиИ


(подпись)

Иванов П.В.
(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «30 » августа 2017 г.

Декан факультета БиСТ


(подпись)

Носкова Е.А.

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2018 – 2019 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины [Электронный ресурс]: (приняты учебно-методическим советом института, протокол № 3 от «30» августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2017.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
3. Ерина, Н.М. Функционально-стоимостной анализ [Электронный ресурс] : курс лекций [для студ. оч. и заоч. форм обуч. по направл. "Экономика", "Педагогическое образование", "Профессиональное обучение"] / Н. М. Ерина ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД; PDF; 0,91 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.
4. Иванов, П.В. Функционально-стоимостной анализ [Электронный ресурс] : учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. форм обуч. по направл. "Экономика", "Менеджмент"] / П. В. Иванов ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 1,05 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачета:

1. Сущность функционально-стоимостного анализа (ФСА) как одного из видов экономического анализа.
2. Основные этапы в истории ФСА.
3. Перспективы развития ФСА.
4. Цели и основные задачи ФСА.
5. Объекты и субъекты ФСА.
6. Основные источники информации для проведения ФСА. Информационное обеспечение ФСА.
7. Формы ФСА.
8. Этапы проведения ФСА.
9. Принципы ФСА
10. Основные подходы ФСА.
11. Комплексный подход в ФСА.
12. Системный подход в ФСА.
13. Функциональный подход, его основные методологические положения.
14. Классификация функций объекта в ФСА.
15. Правила формулирования (логического описания) функций в ФСА.
16. Функциональное моделирование, его основные этапы и методы.
17. Сущность методики FAST.
18. Принцип Эйзенхауэра и его использование в ФСА.
19. Методика построения и анализа функционально-структурной модели объекта в табличной форме
20. Методика построения и анализа функционально-структурной модели объекта в графической

форме

21. Оценка значимости функций. Методы оценивания значимости функций.
22. Стоимостной подход, его основные положения
23. Оценка стоимости функций.
24. Классификация затрат в ФСА.
25. Способы распределения затрат по функциям в ФСА.
26. Метод ABC, его использование для оптимизации затрат.
27. Методика построения и анализа функционально-стоимостных диаграмм.
28. Анализ полезностного потенциала объекта.
29. Оценка степени использования полезностного потенциала
30. Основные методы, используемые на творческом этапе ФСА.
31. Современные инструментальные комплексы для проведения ФСА.
32. Особенности проведения ФСА бизнес-процессов.
33. Классификация бизнес-процессов для целей ФСА.
34. Методики построения графов диаграмм бизнес-процессов, используемые в ФСА.
35. Качественная и стоимостная оценка бизнес-процессов в ФСА.
36. Калькуляция затрат на осуществление бизнес-процесса.
37. Программные средства, используемые при моделировании и ФСА бизнес-процессов.
38. Использование ФСА для решения управленческих задач.
39. Упрощённая схема проведения ФСА для управления малым бизнесом.
40. Методика проведения ФСА предприятия.
41. Оценка экономической эффективности при проведении ФСА.
42. Содержание экономических проектов, разрабатываемых по результатам ФСА.
43. Оценка эффективности экономических проектов, разрабатываемых по результатам ФСА.
44. Стоимостной инжиниринг как разновидность ФСА.
45. Организационное обеспечение ФСА.
46. Подразделения, задействованные в ФСА, их задачи и функции.
47. Организация деятельности аналитических рабочих групп (АГР), осуществляющих ФСА бизнес-процессов.
48. Планирование работ по ФСА на предприятии
49. Выполнение ФСА на предприятии.
50. ФСА бизнес-процессов как форма делового консалтинга

Варианты практических заданий для проведения зачета

1. Построение иерархической функциональной модели объекта.
2. Построение диаграммы функций по методике FAST.
3. Построение и анализ графической совмещённой функционально-структурной модели
4. Анализ функционально-структурной модели объекта, представленной в матричной форме.
5. Построение и анализ функционально-стоимостной диаграммы.
6. Расчёт коэффициента затрат на функцию
7. Ранжирование функций

По дисциплине формами **текущего контроля** являются:

ТК1: подготовка докладов по теме практического занятия «История ФСА и современные тенденции его развития» (max 2 б.) и контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (задач) по темам: «Построение и анализ функциональных и функционально-структурных моделей» и «Построение и анализ функционально-стоимостных диаграмм» (max 8 б.). По ТК2 в целом максимальный балл 10 б.

ТК2: контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (решение задач) по темам «Проведение ФСА бизнес-процессов» и «Принятие управленческих решений в деятельности предприятий агропромышленного комплекса и строительства на основе результатов функционально-стоимостного анализа их бизнес-процессов» (max 10б.). По ТК2 в целом максимальный балл 10 б.

ТК3: контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (решение задач) по темам «Планирование содержания экономического проекта на основе результатов функциональ-

но-стоимостного анализа бизнес-процессов и расчёт показателей его эффективности» и «ФСА процессов деятельности функциональных служб предприятия» (max 10 б). По ТКЗ в целом максимальный балл 10 б.

В течение семестра проводятся 2 **промежуточных контроля (ПК1, ПК2)** в форме электронного или письменного тестирования по пройденному теоретическому материалу лекций. По каждому из промежуточных контролей максимальный балл 20 баллов.

Итоговый контроль (ИК) – зачёт (max 25 б).

Контрольная работа студентов заочной формы обучения

Работа состоит из трёх заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется **двумя последними цифрами зачетной книжки**. Два первых задания носят теоретико-методологический характер и предполагают изложение самостоятельно собранных студентом материалов в реферативно-аналитической форме с констатацией авторской позиции по предложенной теме. В третьем задании требуется выполнить функционально-стоимостной анализ бизнес-процесса и разработать управленческие решения по его совершенствованию с учётом полученных результатов.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приводится в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Гукова, А.В. Управление предприятием: Финансовые и инвестиционные решения [Текст]: курс лекций для бакалавров: учебное пособие по спец. «Финансовый кредит» Мировая экономика /А.В. Гукова, Аникина, Р.С. Беков. – М.: Финансы и статистика: ИНФРА-М, 2012.- 184 с. (18 экз.)
2. Ерина, Н.М. Функционально-стоимостной анализ [Электронный ресурс] : курс лекций [для студ. оч. и заоч. форм обуч. по направл. "Экономика", "Педагогическое образование", "Профессиональное обучение"] / Н. М. Ерина ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД; PDF; 0,91 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.
3. Иванов, П.В. Функционально-стоимостной анализ [Электронный ресурс] : учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. форм обуч. по направл. "Экономика", "Менеджмент"] / П. В. Иванов ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 1,05 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.
4. Николаева, Н. Г. Функционально-стоимостный анализ в управлении качеством продукции и процессов жизненного цикла : учеб. пособие / Н. Г. Николаева, Е. В. Приймак. - Казань : Изд-во КНИТУ, 2013. - 204 с. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=259100> – 26.08.2018.
5. Фатхутдинов, Р.А. Управленческие решения [Текст]: учебник для вузов по спец. и направл. «Менеджмент»/Р.А. Фатхутдинов. -6-е изд., перераб. и доп. – М.;ИНФРА-М, 2013.-343 с.(25 экз.)

8.2.Дополнительная литература

1. Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс] : учебник / В. Э. Керимов. - 10-е изд., перераб. - Электрон. дан. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 400 с. - (Учебные издания для бакалавров). - Гриф УМО. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=389536>. - ISBN 978-5-394-02539-6. – 26.08.2018.
2. Фомичев, А. Н. Исследование систем управления [Электронный ресурс] : учебник / А. Н. Фомичев. - 2-е изд. - Электрон. дан. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. - 348 с. - (Учебные издания для бакалавров). - Гриф Мин. обр. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=385768>. - ISBN 978-5-394-02324-8. – 26.08.2018.

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Наименование ресурса	Режим доступа
Портал открытых данных Российской Федерации	https://data.gov.ru
Сайт МНИАП (Института анализа инвестиционной политики)	http://мниап.рф
Российский журнал менеджмента	http://www.rjm.ru
Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации	http://www.economy.gov.ru/
Официальный сайт Аналитического центра при правительстве Российской Федерации	http://ac.gov.ru
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/
Официальный сайт НИМИ ФГБОУ ВО Донской ГАУ с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2018 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

3.Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

4. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины [Электронный ресурс]: (приняты учебно-методическим советом института, протокол № 3 от «30» августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2017.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор №58544/PHД4588 от 28.11.2017 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 30.12.2017 г. по 31.12.2018 г.) Сублицензионный договор №58547/PHД4588 от 28.11.2017 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 30.12.2017 г. по 31.12.2018 г.)
Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe FlashPlayer и др.)	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 Adobe Systems Incorporated (бессрочно)
ЭБС «Университетская библиотека онлайн»	Договор № 010-01/18 об оказании информационных услуг от 16.01.2018 г. с ООО «НексМедиа»
ЭБС «Лань»	Договор № 2 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 15.02.2018 г. с ООО «Издательство Лань» Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.17 г. с ООО «Издательство Лань»
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 717 от 09.01.2018 г. ЗАО «АнтиПлагиат» (с 09.01.2018 г. по 09.01.2019 г.).

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 315), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (экран, проектор, компьютер) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в ауд. 315, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Для самостоятельной работы используется специальное помещение: ауд. П18, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования (ауд.359).

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры «27» августа 2018 г.

Заведующий кафедрой МиИ

(подпись)

Иванов П.В.

(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «30» августа 2018 г.

Декан факультета БиСТ

(подпись)

Носкова Е.А.

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2019 – 2020 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачета:

1. Сущность функционально-стоимостного анализа (ФСА) как одного из видов экономического анализа.
2. Основные этапы в истории ФСА.
3. Перспективы развития ФСА.
4. Цели и основные задачи ФСА.
5. Объекты и субъекты ФСА.
6. Основные источники информации для проведения ФСА. Информационное обеспечение ФСА.
7. Формы ФСА.
8. Этапы проведения ФСА.
9. Принципы ФСА
10. Основные подходы ФСА.
11. Комплексный подход в ФСА.
12. Системный подход в ФСА.
13. Функциональный подход, его основные методологические положения.
14. Классификация функций объекта в ФСА.
15. Правила формулирования (логического описания) функций в ФСА.
16. Функциональное моделирование, его основные этапы и методы.
17. Сущность методики FAST.
18. Принцип Эйзенхауэра и его использование в ФСА.
19. Методика построения и анализа функционально-структурной модели объекта в табличной форме
20. Методика построения и анализа функционально-структурной модели объекта в графической форме
21. Оценка значимости функций. Методы оценивания значимости функций.
22. Стоимостной подход, его основные положения
23. Оценка стоимости функций.
24. Классификация затрат в ФСА.
25. Способы распределения затрат по функциям в ФСА.
26. Метод ABC, его использование для оптимизации затрат.
27. Методика построения и анализа функционально-стоимостных диаграмм.
28. Анализ полезностного потенциала объекта.
29. Оценка степени использования полезностного потенциала
30. Основные методы, используемые на творческом этапе ФСА.
31. Современные инструментальные комплексы для проведения ФСА.
32. Особенности проведения ФСА бизнес-процессов.
33. Классификация бизнес-процессов для целей ФСА.
34. Методики построения графов диаграмм бизнес-процессов, используемые в ФСА.
35. Качественная и стоимостная оценка бизнес-процессов в ФСА.
36. Калькуляция затрат на осуществление бизнес-процесса.
37. Программные средства, используемые при моделировании и ФСА бизнес-процессов.
38. Использование ФСА для решения управленческих задач.
39. Упрощённая схема проведения ФСА для управления малым бизнесом.
40. Методика проведения ФСА предприятия.
41. Оценка экономической эффективности при проведении ФСА.
42. Содержание экономических проектов, разрабатываемых по результатам ФСА.

43. Оценка эффективности экономических проектов, разрабатываемых по результатам ФСА.
44. Стоимостной инжиниринг как разновидность ФСА.
45. Организационное обеспечение ФСА.
46. Подразделения, задействованные в ФСА, их задачи и функции.
47. Организация деятельности аналитических рабочих групп (АГР), осуществляющих ФСА бизнес-процессов.
48. Планирование работ по ФСА на предприятии
49. Выполнение ФСА на предприятии.
50. ФСА бизнес-процессов как форма делового консалтинга

Варианты практических заданий для проведения зачета

1. Построение иерархической функциональной модели объекта.
2. Построение диаграммы функций по методике FAST.
3. Построение и анализ графической совмещённой функционально-структурной модели
4. Анализ функционально-структурной модели объекта, представленной в матричной форме.
5. Построение и анализ функционально-стоимостной диаграммы.
6. Расчёт коэффициента затрат на функцию
7. Ранжирование функций

По дисциплине формами **текущего контроля** являются:

ТК1: подготовка докладов по теме практического занятия «История ФСА и современные тенденции его развития» (max 2 б.) и контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (задач) по темам: «Построение и анализ функциональных и функционально-структурных моделей» и «Построение и анализ функционально-стоимостных диаграмм» (max 8 б.). По ТК2 в целом максимальный балл 10 б.

ТК2: контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (решение задач) по темам «Проведение ФСА бизнес-процессов» и «Принятие управленческих решений в деятельности предприятий агропромышленного комплекса и строительства на основе результатов функционально-стоимостного анализа их бизнес-процессов» (max 10б.). По ТК2 в целом максимальный балл 10 б.

ТК3: контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (решение задач) по темам «Планирование содержания экономического проекта на основе результатов функционально-стоимостного анализа бизнес-процессов и расчёт показателей его эффективности» и «ФСА процессов деятельности функциональных служб предприятия» (max 10 б). По ТК3 в целом максимальный балл 10 б.

В течение семестра проводятся 2 **промежуточных контроля** (**ПК1, ПК2**) в форме электронного или письменного тестирования по пройденному теоретическому материалу лекций. По каждому из промежуточных контролей максимальный балл 20 баллов.

Итоговый контроль (ИК) – зачёт (max 25 б).

Контрольная работа студентов заочной формы обучения

Работа состоит из трёх заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется **двумя последними цифрами зачетной книжки**. Два первых задания носят теоретико-методологический характер и предполагают изложение самостоятельно собранных студентом материалов в реферативно-аналитической форме с констатацией авторской позиции по предложенной теме. В третьем задании требуется выполнить функционально-стоимостной анализ бизнес-процесса и разработать управленческие решения по его совершенствованию с учётом полученных результатов.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приводится в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Гукова А.В. Управление предприятием: финансовые и инвестиционные решения : курс лекций для бакалавров : учеб. пособие по спец. "Финансы и кредит" и "Мировая экономика" / А. В. Гукова, И. Д. Аникина, Р. С. Беков. - Москва : Финансы и статистика : ИНФРА-М, 2012. - 184 с. - Гриф УМО. - ISBN 978-5-16-004379-1 : 220-80. - Текст : непосредственный. (18 экз)
2. Ерина, Н.М. Функционально-стоимостной анализ : курс лекций [для студ. оч. и заоч. форм обуч. по направл. "Экономика", "Педагогическое образование", "Профессиональное обучение"] / Н. М. Ерина ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2016. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2019). - Текст : электронный.
3. Иванов, П.В. Функционально-стоимостной анализ : учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. форм обуч. по направл. "Экономика", "Менеджмент"] / П. В. Иванов ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2017. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2019). - Текст : электронный.
4. Николаева, Н. Г. Функционально-стоимостной анализ в управлении качеством продукции и процессов жизненного цикла : учеб. пособие / Н. Г. Николаева, Е. В. Приймак. - Казань : Изд-во КНИТУ, 2013. - 204 с. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=259100> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-7882-1468-9. - Текст : электронный.
5. Фатхутдинов, Р.А. Управленческие решения : учебник для вузов по спец. и направл. "Менеджмент" / Р. А. Фатхутдинов. - 6-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2013. - 343 с. - (Высшее образование). - Гриф Мин. обр. - ISBN 978-5-16-002416-5 : 218-00. - Текст : непосредственный. (25 экз.)

8.2.Дополнительная литература

1. Фомичев, А. Н. Исследование систем управления : учебник / А. Н. Фомичев. - 2-е изд. - Москва : Издат.-торг. корпорация «Дашков и К°», 2017. - 348 с. - (Учебные издания для бакалавров). - Гриф Мин. обр. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=495763> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-394-02324-8. - Текст : электронный

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Наименование ресурса	Режим доступа
Официальный сайт Правительства России	http://government.ru
Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации	http://www.economy.gov.ru/
Официальный сайт Аналитического центра при правительстве Российской Федерации	http://ac.gov.ru
Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации	http://mcx.ru
Портал открытых данных Российской Федерации	https://data.gov.ru
Сайт МНИАП (Института анализа инвестиционной политики)	http://мниап.рф
Российский журнал менеджмента	http://www.rjm.ru
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/
Официальный сайт НИМИ ФГБОУ ВО Донской ГАУ с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su

Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2019-20 уч. год

Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
Договор № 354 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 05.03.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 14.06.2019 г. по 13.06.2020 г.
Договор № 001-01/19 об оказании информационных услуг от 14.01.2019 г. с ООО «НексМедиа»	с 14.01.2019 г. по 19.01.2020 г.

Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 5 от 08.02.2019 г. на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям с ООО «ЭБС Лань»	с 20.02.2019 г. по 20.02.2020 г.
Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань»	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.
Договор № 5 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 08.02.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 20.02.2019 г. по 20.02.2020 г.
Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПМ»	с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на произведение

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2018 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- - URL: <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2019) - Текст : электронный.

2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015. - URL: <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2019) - Текст : электронный.

3.Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- URL: <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2019) - Текст : электронный.

4. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины (приняты учебно-методическим советом института, протокол № 3 от «30» августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2017.- URL: <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2019) - Текст : электронный.

8.5 Перечень информационных технологий, и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Анти-плагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 662 от 22.01.2019 г. ЗАО «Анти-Плагиат» (с 22.01.2019 г. по 22.01.2020 г.).
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server)	Сублицензионный договор № Tr000302420 от 21.11.2018 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.11.2018 г. по 31.12.2019 г.) Сублицензионный договор № Tr000302417 от 21.11.2018 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.11.2018 г. по 31.12.2019 г.)
Dr.Web®Desktop Security Suite Антивирус + ЦУ	Государственный (муниципальный) контракт № РГА05210005 от 21.05.2019 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 21.05.2019 г. по 21.05.2020 г.)
Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe FlashPlayer и др.)	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно).

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
АИБС «МАРК-SQL»	Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК-SQL» и/или АИБС «МАРК-SQL Internet» № 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО «ИНФОРМ-СИСТЕМА» (бессрочно).

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, ауд. 315 (на 44 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: – Набор демонстрационного оборудования (переносной): ноутбук iRU Intro-1214L – 1 шт, мультимедийное видеопроекторное оборудование: проектор NEC VT46RU – 1 шт. с экраном – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 6 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя
Учебная аудитория для проведения практических занятий, ауд. 315 (на 20 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	
Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, ауд. 315 (на 20 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	
Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, ауд. 315 (на 44 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	
Помещение для самостоятельной работы, ауд. П18 (на 12 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: – Сервер IMANGO – 1 шт.; – Терминальная станция L110 – 12 шт.; – Монитор 22" ЖК Aser – 12 шт.; – Плоттер – 2 шт.; – Сканер – 1 шт.; – Принтер – 1 шт.; – Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя.
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, ауд. 359 по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института НИМИ Донской ГАУ: – Компьютер – 3 шт.; – Монитор – 3 шт.; – Стол – 5 шт.; – Установочные диски с программным обеспечением; – Рабочие места сотрудников.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры протокол № 1 « 26 » августа 2019 г.

Заведующий кафедрой МиИ



(подпись)

Иванов П.В.
(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «26 » августа 2019 г.

Декан факультета БиСТ



(подпись)

Носкова Е.А.
(Ф.И.О.)

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на весенний семестр 2019 - 2020 учебного года вносятся изменения: дополнено содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2019-20 уч. год

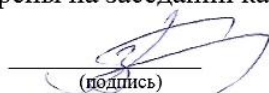
Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2019/2020	Договор № 11/2020 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным экземплярам произведений научного, учебного характера, составляющим базу данных ЭБС «ЛАНЬ» от 11.02.2020 г. с ООО «ЭБС ЛАНЬ»	с 20.02.2020 г. по 20.02.2021 г.
2019/2020	Договор № СЭБ № НВ-171 на оказание услуг от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС ЛАНЬ»	с 18.12.2019 г. по 31.12.2022 г.
2019/2020	Договор № 501-01/20 об оказании информационных услуг от 22.01.2020 г. с ООО «НексМедиа»	с 20.01.2020 г. по 19.01.2026 г.
2019/2020	Договор № 11 оказания услуг одностороннего доступа к ресурсам научно-технической библиотеки от 29.10.2019 г. ФГАОУ ВО «РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина» (Нефтегазовое дело)	с 29.10.2019 г. по 28.10.2020 г. с последующей пролонгацией
2019/2020	Договор № 10 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 28.10.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 28.10.2019 г. по 28.10.2020 г.

8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
с 01.09.2019 г. по 31.08.2020 г.	
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» версии 3.3»; Программное обеспечение «Модуль поиска текстовых заимствований «Объединенная коллекция»	Лицензионный договор № 1446 от 03.02.2020 г. АО «Антиплагиат» (с 03.02.2020 г. по 03.02.2021 г.).
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise	Сублицензионный договор № Tr000418096/44 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.) Сублицензионный договор № Tr000418096/45 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.)

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры протокол № 6 « 20» февраля 2020 г.

Заведующий кафедрой МиИ


(подпись)

Иванов П.В.
(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «25» февраля 2020 г.

Декан факультета БиСТ


(подпись)

Стрежкова М.А.
(Ф.И.О.)

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2020 – 2021 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Новочеркасск, 2015.- URL: <http://www.ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.
2. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины (приняты учебно-методическим советом института, протокол № 3 от «30» августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Новочеркасск, 2017.- URL: <http://www.ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.
3. Ерина, Н.М. Функционально-стоимостной анализ [Электронный ресурс] : курс лекций [для студ. оч. и заоч. форм обуч. по направл. "Экономика", "Педагогическое образование", "Профессиональное обучение"] / Н. М. Ерина ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2016. - URL: <http://www.ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.
4. Иванов, П.В. Функционально-стоимостной анализ : учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. форм обуч. по направл. "Экономика", "Менеджмент"] / П. В. Иванов ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2017. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачета:

1. Сущность функционально-стоимостного анализа (ФСА) как одного из видов экономического анализа.
2. История и перспективы развития ФСА
3. Цели и основные задачи ФСА.
4. Объекты и субъекты ФСА.
5. Формы ФСА.
6. Этапы проведения ФСА.
7. Принципы ФСА
8. Основные подходы ФСА.
9. Комплексный подход в ФСА.
10. Системный подход в ФСА.
11. Функциональный подход, его основные методологические положения.
12. Классификация функций объекта в ФСА.
13. Правила формулирования (логического описания) функций в ФСА.
14. Сущность методики FAST.
15. Принцип Эйзенхауэра и его использование в ФСА.
16. Методика построения и анализа функционально-структурной модели объекта в табличной форме
17. Методика построения и анализа функционально-структурной модели объекта в графической форме
18. Оценка значимости функций. Методы оценивания значимости функций.
19. Стоимостной подход, его основные положения
20. Оценка стоимости функций.
21. Классификация затрат в ФСА.
22. Способы распределения затрат по функциям в ФСА.

23. Метод ABC, его использование для оптимизации затрат.
24. Методика построения и анализа функционально-стоимостных диаграмм.
25. Основные методы, используемые на творческом этапе ФСА.
26. Современные инструментальные комплексы для проведения ФСА.
27. Особенности проведения ФСА бизнес-процессов.
28. Классификация бизнес-процессов для целей ФСА.
29. Качественный анализ бизнес-процессов.
30. Калькуляция затрат на осуществление бизнес-процесса.
31. Использование ФСА для решения управленческих задач.
32. Упрощённая схема проведения ФСА для управления малым бизнесом.
33. Программные средства, используемые при моделировании и ФСА бизнес-процессов.
34. Оценка экономической эффективности при проведении ФСА.
35. Содержание экономических проектов, разрабатываемых по результатам ФСА.
36. Оценка эффективности экономических проектов, разрабатываемых по результатам ФСА.
37. Подразделения, задействованные в ФСА, их задачи и функции.
38. Организация деятельности аналитических рабочих групп (АГР), осуществляющих ФСА бизнес-процессов.
39. Планирование работ по ФСА на предприятии
40. ФСА бизнес-процессов как форма делового консалтинга

Варианты практических заданий для проведения зачета

1. Построение иерархической функциональной модели объекта.
2. Построение и анализ графической совмещённой функционально-структурной модели
3. Анализ функционально-структурной модели объекта, представленной в матричной форме.
4. Построение и анализ функционально-стоимостной диаграммы.
5. Расчёт коэффициента затрат на функцию.
6. Ранжирование функций.
7. Расчет показателей экономической эффективности ФСА.

По дисциплине формами ***текущего контроля*** являются:

ТК1: подготовка докладов по теме практического занятия «История ФСА и современные тенденции его развития» (max 2 б.) и контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (задач) по темам: «Построение и анализ функциональных и функционально-структурных моделей» и «Построение и анализ функционально-стоимостных диаграмм» (max 8 б.). По ТК2 в целом максимальный балл 10 б.

ТК2: контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (решение задач) по темам «Проведение ФСА бизнес-процессов» и «Принятие управленческих решений в деятельности предприятий агропромышленного комплекса и строительства на основе результатов функционально-стоимостного анализа их бизнес-процессов» (max 10б.). По ТК2 в целом максимальный балл 10 б.

ТК3: контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (решение задач) по темам «Планирование содержания экономического проекта на основе результатов функционально-стоимостного анализа бизнес-процессов и расчёт показателей его эффективности» и «ФСА процессов деятельности функциональных служб предприятия» (max 10 б.). По ТК3 в целом максимальный балл 10 б.

В течение семестра проводятся 2 **промежуточных контроля** (ПК1, ПК2) в форме электронного или письменного тестирования по пройденному теоретическому материалу лекций. По каждому из промежуточных контролей максимальный балл 20 баллов.

Итоговый контроль (ИК) – зачёт (max 25 б.).

Контрольная работа студентов заочной формы обучения

Работа состоит из трёх заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется **двумя последними цифрами зачетной книжки**. Два первых задания носят теоретико-методологический характер и предполагают изложение самостоятельно собранных студентом материалов в реферативно-аналитической форме с констатацией авторской позиции по предложенной теме. В третьем задании требуется выполнить функционально-

стоимостной анализ бизнес-процесса и разработать управленческие решения по его совершенствованию с учётом полученных результатов.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приводится в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Ерина, Н.М. Функционально-стоимостной анализ : курс лекций [для студ. оч. и заоч. форм обуч. по направл. "Экономика", "Педагогическое образование", "Профессиональное обучение"] / Н. М. Ерина ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2016. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.
2. Иванов, П.В. Функционально-стоимостной анализ : учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. форм обуч. по направл. "Экономика", "Менеджмент"] / П. В. Иванов ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2017. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.
3. Николаева, Н. Г. Функционально-стоимостный анализ в управлении качеством продукции и процессов жизненного цикла : учеб. пособие / Н. Г. Николаева, Е. В. Приймак. - Казань : Изд-во КНИТУ, 2013. - 204 с. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=259100> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-7882-1468-9. - Текст : электронный.
4. СклЯрова, О.А. Функционально-стоимостной анализ : учебное пособие/ О.А. СклЯрова ; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). – Ростов-на-Дону : Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2017. – 107 с. : табл., схем., ил. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=567425> (дата обращения: 08.05.2020). – ISBN 978-5-7972-2410-5. – Текст : электронный.

8.2.Дополнительная литература

1. Горматин, В. И. Функционально-стоимостной анализ системы управления персоналом : 2019-08-27 / В. И. Горматин. — Белгород : БелГАУ им.В.Я.Горина, 2018. — 85 с. — URL: <https://e.lanbook.com/book/123396> (дата обращения: 08.05.2020). — Текст : электронный.
2. Фомичев, А. Н. Исследование систем управления : учебник / А. Н. Фомичев. - 2-е изд. - Москва : Издат.-торг. корпорация «Дашков и К°», 2017. - 348 с. - (Учебные издания для бакалавров). - Гриф Мин. обр. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=495763> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-394-02324-8. - Текст : электронный

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Наименование ресурса	Режим доступа
Официальный сайт Правительства России	http://government.ru (свободный)
Официальный интернет-портал правовой информации Государственная система правовой информации	http://pravo.gov.ru (свободный)
Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации	http://www.economy.gov.ru/ (свободный)
Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации	http://mcx.ru (свободный)
Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики	http://www.gks.ru/ (свободный)
Витрина статистических данных Федеральной службы государственной статистики	https://showdata.gks.ru/finder/ (свободный)

Официальный сайт Аналитического центра при правительстве Российской Федерации	http://ac.gov.ru (свободный)
Сайт МНИАП (Международного независимого института аграрной политики)	http://мниап.рф (свободный)
Российский журнал менеджмента	https://rjm.spbu.ru (свободный)
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/ (при использовании сервиса заказа документов на сайте – бесплатно с любого компьютера)
База данных «eLIBRARY»	https://elibrary.ru/defaultx.asp (в локальной сети ВУЗа - свободный [лицензионный договор SCIENCEINDEX№SIO-13947/34486/2016 от 03.03.2016 г])
Официальный сайт НИМИ ФГБОУ ВО Донской ГАУ с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su (по логину-паролю)

Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2020-2021 уч. год

<i>Наименование документа с указанием реквизитов</i>	<i>Срок действия документа</i>
Договор № СЭБ №НВ-171 по размещению произведений и предоставлению доступа к разделам ЭБС СЭБ от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	С 18.12.2019 по 31.12.2022 с последующей пролонгацией
Договор № 501-01\20 об оказании информационных услуг по предоставлению доступа к базовой коллекции «ЭБС Университетская библиотека онлайн» от 22.01.2020г. с ООО «НексМедиа»	с 20.01.2020 г. по 19.01.2026 г.
Договор № 618 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Ветеринария и сельское хозяйство - Издательство Лань» и «Экономика и менеджмент» – Издательство Дашков и К» от 05.06.2020 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 14.06.2020 г. по 13.06.2021 г.
Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» Размещение внутривузовской литературы ДонГАУ на платформе ЭБС Лань	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.
Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПМ»	с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на произведение

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2018 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Новочеркасск, 2018.- URL: <http://www.ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.
2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Новочеркасск, 2015.- URL: <http://www.ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.
3. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Новочеркасск, 2015.- URL: <http://www.ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.
4. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины (приняты учебно-

методическим советом института, протокол № 3 от «30» августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Новочеркасск, 2017.- URL: <http://www.ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise	Сублицензионный договор № Tr000418096/44 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.) Сублицензионный договор № Tr000418096/45 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.)
Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe FlashPlayer и др.)	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно).
АИБС «МАРК-SQL»	Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК-SQL» и/или АИБС «МАРК-SQL Internet» № 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО «ИН-ФОРМ-СИСТЕМА» (бессрочно).
Dr.Web®Desktop Security Suite Антивирус + ЦУ	Государственный (муниципальный) контракт № РГА05210005 от 21.05.2019 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 21.05.2019 г. по 31.05.2020 г.)

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, ауд. 315 (на 44 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: – Набор демонстрационного оборудования (переносной): ноутбук iRU Intro-1214L – 1 шт, мультимедийное видеопроекторное оборудование: проектор NEC VT46RU – 1 шт. с экраном – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия - 6 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.
Учебная аудитория для проведения практических занятий, ауд. 315 (на 20 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	
Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, ауд. 315 (на 20 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	
Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, ауд. 315 (на 44 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	

Помещение для самостоятельной работы, ауд.П18 (на 12 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: – Терминальная станция L110 – 12 шт.; – Монитор 22" ЖК Aser – 12 шт.; – Плоттер – 2 шт.; – Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя.
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, ауд.П15 по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института НИМИ Донской ГАУ: – Компьютер – 1 шт.; – Монитор – 1 шт.; – Стол – 5 шт.; – Установочные диски с программным обеспечением; – Места для хранения компьютерной техники; – Рабочие места сотрудников.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры протокол № 1 «27» августа 2020 г.

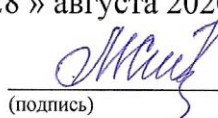
Заведующий кафедрой МиИ


(подпись)

П.В. Иванов
(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «28 » августа 2020 г.

Декан факультета БиСТ


(подпись)

М.А. Стрежкова
(Ф.И.О.)

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2021 - 2022 учебный год вносятся следующие дополнения и изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)	Договор №01674/2021 от 25.01.2021 ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)
Базы данных ООО "Региональный информационный индекс цитирования"	Договор № АК 1185 от 19.03.2021 ООО "Региональный информационный индекс цитирования" (21.03.21 г. по 20.03.22 г.)
Базы данных ООО Научная электронная библиотека	Лицензионный договор № SIO-13947/18016/2020 от 11.09.2020 ООО Научная электронная библиотека
Базы данных ООО "Гросс Систем.Информация и решения"	Контракт № 24/12 от 24.12.2020 ООО "Гросс Систем.Информация и решения"

8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 03.12.2020 г. по 02.12.2021 г.)
Dr.Web®DesktopSecuritySuiteАнтивирус КЗ+ ЦУ	Государственный (муниципальный) контракт № РЦА06150002 от 15.06.2021 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «АЙТИ ЦЕНТ» (с 15.06.2021 г. по 15.06.2022 г.)

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «26» августа 2021 г.

Внесенные дополнения и изменения утверждаю: «27» августа 2021 г.

* Декан факультета

(подпись)

НосковаЕ.А.
(Ф.И.О.)